

地域密着型金融推進計画の 進捗状況について

(平成22年4月～平成23年3月)

平成23年5月



きらやか銀行

地域のお客様と「共に生きる」

目次

- I. 平成22年度地域密着型金融推進計画の基本方針 1
- II. 平成22年度取組みの進捗状況 2
 - 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化
 - 2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底
 - 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献
- III. その他 7

I. 平成22年度地域密着型金融推進計画の基本方針

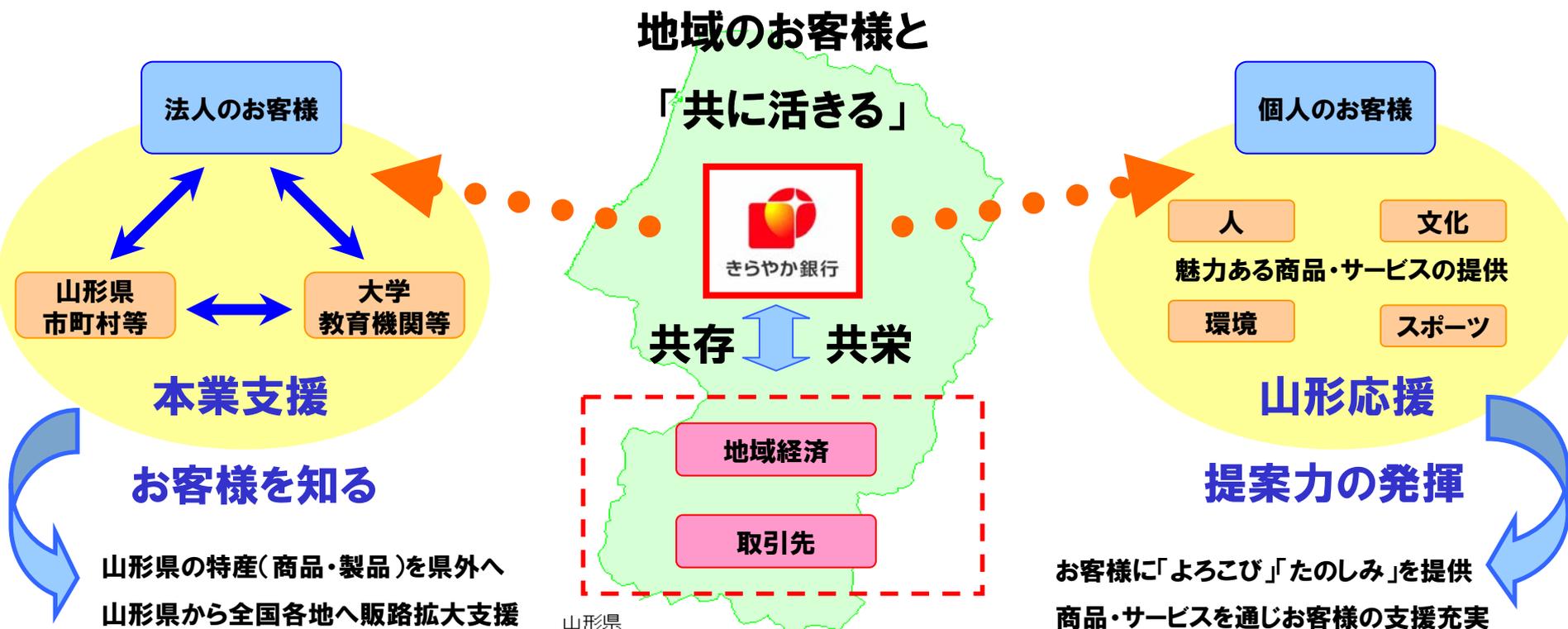
きらやか銀行は、地域に根ざす金融機関として、地域経済・取引先との共存共栄を目指し、地域密着型金融を推進しております。平成22年度は、より一層地域密着型金融を推進すべく、地域のお客様と「共に生きる」ことを宣言し、全社的に取組んでおります。

法人のお客様へ

取引先企業の経営課題を解決することが「お客様の本業支援」であると考えおります。「お客様を知る」ことによってできる提案を数多くの企業に対し組織的にかつ継続的に取組んでまいります。

個人のお客様へ

「山形応援」「山形をもっと輝かせたい」をコンセプトとし、人、環境、文化、スポーツ等色々な観点からお客様より楽しんでいただくサービス・商品等を提供してまいります。



II. 平成22年度取組みの進捗状況

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

(1) 創業・新事業支援

創業・新事業支援においては、「きらやか起業家ローン」「山形県商工業振興資金」を活用し、新規創業・新事業先に対して積極的に融資取組みを行いました。

取組内容	進捗状況
◆ 将来性のある案件の発掘・育成のための態勢整備・強化	
① 当行独自商品のきらやか起業家ローン「夢キャンパス」、制度融資の山形県商工業振興資金「開業支援資金」「地域活力強化資金」を活用した支援を推進 【創業・新事業支援融資実績】 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">融資取組み目標: 40件、4億円</div>	◆ 件数は目標を下回りましたが、金額については目標を上回る実績となりました。 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">融資取組み実績: 29件、7.8億円</div>
② 各種ファンド及び当行子会社であるきらやかキャピタルとの連携による支援の継続	◆ 昨年度の実績はありませんでしたが、今後も継続して取組んでまいります。

(2) 経営改善支援

経営相談支援においては、営業統括部中小企業融資推進室企業価値創造グループを中心として、ビジネスマッチング等、お取引先企業の幅広いニーズにお応えしてまいりました。また、融資部・企業支援部・営業店が一体となり、お取引先企業の経営改善支援・再生計画作成支援を行いました。

取組内容	進捗状況
◆ 取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化	
① 取引先企業の本業支援の一環として、ビジネスマッチングの継続実施 ◆ 商談会の開催や仲介により、取引先企業の販路拡大等の本業支援を推進 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">ビジネスマッチング面談数目標: 100件</div>	◆ 全店的な本業支援の取組実施により、大規模な商談会だけでなく個別の仲介も増加した結果、目標を大幅に上回る実績となりました。 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">ビジネスマッチング面談実績: 906件</div>

II. 平成22年度取組みの進捗状況

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

取組内容	進捗状況
◆ 要注意先債権等の健全債権化等に向けた取組みの強化	
② 経営改善支援取組み先の選定・支援、再生計画実行支援 ◆ 融資部、企業支援部の経営改善スペシャリスト、営業店等の人材が連携、関与し再生計画策定の支援を実施 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">経営改善支援取組目標: 93件</div>	◆ 本部と営業店が連携した支援を実施しましたが、目標を下回る実績となりました。 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">経営改善支援取組実績: 81件</div>

(3) 事業再生支援

事業再生支援においては、収益状況が改善しキャッシュフローは確保しているが、過去に発生した債務超過から抜け出せず苦慮しているお取引先企業に対して、DES・DDS等を活用した支援や外部機関と連携した支援を実施しております。

取組内容	進捗状況
◆ 多様な事業再生手法の活用や外部機関との連携による事業再生支援の実施 <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block;">事業再生支援取組目標: 36件</div> <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block; margin-left: 200px;">事業再生支援取組実績: 35件</div>	
① 人材を派遣することによる再生計画策定等支援	◆ 実績 32件
② DES、DDS、DIPファイナンス等の手法を活用した支援	◆ 昨年度の実績はありませんでしたが、今後もお取引先企業の実態及び状況に即した支援を継続してまいります
③ 中小企業再生支援協議会等外部機関との連携による支援	◆ 中小企業再生支援協議会と連携 2件 ◆ 企業再生支援機構と連携 1件

II. 平成22年度取組みの進捗状況

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

(4) 事業承継支援

事業承継コンサルティングにおいては、事業再編、株価算定による簡易診断を行っております。

取組内容	進捗状況
◆多様な手法の活用や外部機関・専門家と連携しながら事業承継支援の実施	
①営業統括部中小企業融資推進室企業価値創造グループによる事業承継支援提案 事業承継支援取組目標: 10件	◆事業承継の提案実績は目標を上回るものとなりました。 事業承継支援取組実績: 22件

2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

(1) 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資への取組み

担保・保証に過度に依存しない手法として、CRDスコアリングモデルを活用したビジネスローンを推進しました。また、資金調達手法の多様化を促進するためABLや無担保私募債の推進をいたしました。

取組内容	進捗状況
◆担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進	
①CRDスコアリングモデルを活用したビジネスローンの推進 ビジネスローン実行目標: 450件、45億円	◆件数・金額ともに目標を下回る実績となりましたが、取引先の資金需要に応じて、資金調達方法の多様化を図りながら、中小企業に適した融資の推進を行っております。 ビジネスローン実行実績: 117件、15億円
②ABL・無担保私募債の推進(資金調達の多様化)	◆ABL実績: 5件、255百万円 ◆無担保私募債実績: 11件、1,220百万円

II. 平成22年度取組みの進捗状況

2. 事業価値を見極める融資をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

(2) 企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組み

人材の育成においては、地域密着型金融の礎となる人材を育成すべく、きらやかフィナンシャル大学校(行内研修制度)を活用した業務スキルの向上、外部機関への研修、トレーニー派遣を実施しました。また、外部講師によるコーチングを実施しております。

取組内容	進捗状況
◆地域密着型金融推進の礎となる人材の育成	
① 外部講師による「コーチング」「ファシリテーション」等目利き研修を継続実施 ◆お取引先企業の本業支援をすべく、顧客提案力の養成による行員価値の向上を図る	◆昨年度は外部講師による「コーチング」を320名が受講しました(平成21年度からの受講人数延べ613名)
② きらやかフィナンシャル大学校(行内研修制度)を活用した人材育成 ◆実践的なプログラム実施による、お取引先企業の経営課題解決に向けたスキル向上を図る	◆本業支援プログラム実践コース、企業支援プログラム実践コース、FPプロフェッショナル養成コースの3コースを開講し、2名が受講しております。
③ 外部機関へトレーニー派遣を継続	◆地域支援に対応できる人材育成の一環として2名をメガバンク等へ長期トレーニー派遣しております。



「第22回きらやか産業賞」、「第15回ベンチャービジネス奨励賞」贈呈式



きらやか横丁

II. 平成22年度取組みの進捗状況

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

取組内容	進捗状況
(1) 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み	
①山形県中小企業家同友会、山形大学等との産学金連携を強化	◆山形県中小企業家同友会、山形大学が連携して行う授業への参加や地域の若者の人材育成、地域企業との交流を行う活動に参加しております
②山形の特産(商品・製品)をプロデュース(県外進出支援・仙山交流活性化)	◆山形県内取引先企業の仙台進出支援として、「きらやか横丁」を開催(仙台卸町、泉で計4回)
③金融円滑化への取組みを通じて、地域経済の健全な発展と地域生活の安定を推進	◆金融円滑化専担者を2名配置して、経営改善計画書の策定指導やモニタリング強化を図る態勢を整えております
(2) 地域活性化につながる多様なサービスの提供	
①山形大学等への講師派遣、中学から大学までを対象に職場体験学習の受入れを継続	◆山形大学へ講師を派遣し、計3回の講義を実施 ◆地元中学校から大学までを対象に職場体験学習・インターシップ等受入(12校89名)
②経営者セミナー継続開催による取引先企業の情報交換等の機会を提供	◆平成22年6月に外部講師を招いて、「第1回きらやか経営者セミナー」を開催(483名参加)
③当行各種振興基金等を活用した地域活性化支援を継続	◆きらやか銀行産業振興基金による「第22回きらやか産業賞」及び「第15回ベンチャービジネス奨励賞」を計6社へ贈呈 ◆県内小学生からくらしに関する作文を募集し、きらやか銀行教育振興基金による「くらしの文集」を発刊(28回目) ◆きらやか銀行教育福祉振興会による地元教育機関等3団体への教材等の贈呈を実施
④お客様アンケート調査の継続実施、お客様専用ダイヤルの設置	◆お客様アンケート調査を定期的実施し、お客様のニーズに応えるべく、その調査結果に基づいて、経営・営業態勢に反映させております。(昨年度計2回実施) ◆お客様のご意見が本部に直接届くように、お客様専用ダイヤルを設置いたしました

III. その他

山形応援シリーズ一覧

平成22年度 平成23年4月末現在

シリーズ	商品名	種別	取扱期間	商品内容(特徴)	備考
第42弾	『モンテディオ山形応援定期預金2010』	預金	H22.4.5～H22.12.10	試合結果と観客動員数に応じて金利優遇。	販売終了
第43弾	『子育て応援キャンペーン』	預金	H22.4.26～H22.9.30	子供手当の受取口座を指定、積立定期預金または学資保険に加入頂いた方にプレゼント進呈。	販売終了
第44弾	『アニバーサリー定期預金』	預金	H22.4.26～H22.9.30	地区(営業店)ごとに地域密着型の定期預金企画。	販売終了
第45弾	『きらやか3燦定期預金』	預金	H22.5.10～H22.9.30	きらやか銀行誕生3周年特別企画。金利優遇。	販売終了
第46弾	『美食探訪』	預金	H22.5.10～H22.9.30	きらやか銀行誕生3周年特別企画。金利優遇。厳選グルメプレゼント。	販売終了
第47弾	『甘いひとときII』	預金	H22.6.7～H22.9.30	女性専用定期預金。全国各地の人気スイーツを贈呈。	販売終了
第48弾	『モンテサポーター2』	預金	H22.10.1～	金利優遇及び懸賞金・懸賞品付定期預金(ATM専用商品)	
第49弾	『ゆとり適齢期』	預金	H22.10.1～	年金受取予約または指定頂いた方に金利優遇及び「湯めぐりチケット」の配布。	
第50弾	『やまがた幻そば探訪～第2章～』	預金	H22.10.25～H22.12.30	金利優遇。抽選でそば進呈。	販売終了
第51弾	『洗いひととき』	預金	H22.11.15～H23.3.31	山形の知られざる洗い商品を贈呈。(男性向け)	販売終了
第52弾	『花燦々定期預金』	預金	H22.12.1～H23.3.31	預入れて頂いた方に花に関するプレゼントを贈呈。	販売終了
第53弾	『モンテディオ山形2010今年もありがとう定期預金』	預金	H22.11.29～H22.12.30	金利優遇。	販売終了
第54弾	『パイオニアレッドウィングス応援定期預金2010-2011』	預金	H22.11.29～H23.3.18	試合結果に応じて金利優遇。	販売終了
第55弾	『モンテディオ山形応援定期預金2011 キックオフキャンペーン』	預金	H23.1.4～H23.3.31	金利優遇。	販売終了
第56弾	『投信セットプラン』	預金	H23.3.1～	定期預金金利優遇。	
第57弾	『円満夫婦』	預金	H23.3.1～	退職金専用定期預金。金利優遇。湯めぐりチケットプレゼント。	
第58弾	『飛び出せ!フレッシューズ』	他	H23.3.1～	給与振込み口座指定で、モンテディオ山形スタジアムクッション進呈及び抽選で新生活応援アイテムプレゼント。(新社会人向け)	

平成23年度

第59弾	『モンテディオ山形応援定期預金2011』	預金	H23.4.25～	試合結果に応じて金利優遇。	
------	----------------------	----	-----------	---------------	--

その他

東日本大震災復興支援定期預金『みんなの力』	預金	H23.4.4～	預金残高の0.02%相当額を復興支援金として寄付。	
-----------------------	----	----------	---------------------------	--

Ⅲ. その他

好評発売中

今シーズンは勝って、応援に行って最大年0.3%上乘せ



「粘強」 NEZZUGU
「ねっづぐ」
「ねっづぐ」
応援が勝利の力!
montedio YAMAGATA
モンテディオ山形
応援定期預金 2011
取扱期間:
平成23年 4月25日(月)~12月9日(金)

東日本大震災復興を支援する定期預金をご用意しました



みんなの力
チカラ
この度の「東日本大震災」により、被害を受けられた皆様に
心よりお見舞い申し上げますと共に、一日も早い復興をお祈り申し上げます。
「みんなの力」は、お預け入れていただいた定期預金残高の0.02%相当を
お客様と銀行が半分ずつ負担して、復興支援金を寄付する定期預金です。
取扱期間
平成23年 4月4日(月) ▶ 6月30日(木)